La nostra esperienza con il procurement della Banca Mondiale

Raffaele Gorjux

KEIOS
DEVELOPMENT
CONSULTING

Banca Mondiale
International Finance Coorporation
Opportunità per le imprese italiane
14 MAGGIO 2018

Diplomazia
Economica
Italiana

Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale

Keios

- Organizzazione di consulenza multidisciplinare indipendente, fondata nel 1984.
- Operiamo sul mercato globale fornendo **servizi** di pianificazione, progettazione ed assistenza tecnica.
- Operiamo nei **settori** dello sviluppo regionale ed urbano, del patrimonio culturale e del turismo sostenibile.
- Abbiamo elaborato numerosi progetti in molti paesi, dalle strategie ed i piani a scala nazionale alla progettazione di interventi specifici, contribuendo allo sviluppo di estese comunità ed al benessere di molte persone.

Il nostro business plan

- Concentrazione dell'attività all'estero **abbandonando completamente il mercato domestico**;
- Focus su tre **settori** di attività, ovvero lo sviluppo regionale ed urbano; il patrimonio culturale e lo sviluppo; il turismo sostenibile;
- Partecipazione a gare ristrette nel quadro dei **progetti finanziati dalle IFI** quali la Banca Mondiale, la Banca Africana di Sviluppo, etc.;
- Sviluppo di una rete di alleanze con **partner** internazionali e locali.

Elementi del nostro approccio strategico

- **Team** organizzato ed affiatato, con ottime competenze tecniche, organizzative, linguistiche e di comunicazione interculturale.
- **Crescita professionale** continua mediante lo sviluppo delle competenze tecniche e gestionali.
- **Non separazione** fra le funzioni di business development e di sviluppo delle commesse.
- Approccio fortemente partecipativo e orientato alla **sostenibilità** sociale, ambientale ed economica.
- Attenzione alle **tecnologie** disponibili, alla qualità degli output, ad un'efficace **comunicazione** con clienti e beneficiari.
- Comprensione delle **reali esigenze** di clienti e beneficiari.
- Benchmark rispetto ai **migliori standard** internazionali.

Esperienze

Commesse con la WB/1

- Kandy, Sri Lanka
  Rigenerazione urbana del centro storico di Kandy
  (Strategic Cities Development Project, 2015-in corso)
- Bhutan
  Preparazione della nuova legge e standard sulla pianificazione spaziale del Bhutan
  (Bhutan Second Urban Development Project, 2015)
- Gibuti
  Piani urbanistici di dettaglio di alcune aree della città di Gibuti
  (Programme de Réduction de la Pauvreté Urbaine à Djibouti, 2014-2016)
- Congo Brazzaville
  Piani urbanistici generali di Brazzaville e Pointe-Noire
  (Projet Eau, Électricité et Développement Urbain, 2014-2016)

Commesse con la WB/2

- Rwanda
  Assistenza tecnica per l'implementazione del Piano Strategico Nazionale del Turismo Sostenibile
  (Governance for Competitiveness TA Project, 2013-2015)
- Dakar, Senegal
  Progetto preliminare per l'Università di Dakar 2
  (Projet de gouvernance de l'éducation du Sénégal, 2013-2014)
- Gibuti
  Piano urbanistico generale della città di Gibuti
  (Programme de Réduction de la Pauvreté Urbaine, 2012-2014)
- Addis Abeba, Etiopia
  Studio di fattibilità per lo sviluppo turistico del Monte Entoto
  (Ethiopia Sustainable Tourism Development Project, 2012)

Commesse con la WB/3

- Pakistan
  Studio sullo sviluppo del turismo sostenibile nel Gilgit-Baltistan
  (Gilgit-Baltistan Economic Report, 2008-2009)
- Pakistan
  Studio di fattibilità per lo sviluppo sostenibile del centro storico di Lahore
  (Italian Trust Fund for Culture and Sustainable Development, 2005)
- Giordania
  Rivitalizzazione urbana per quattro città secondarie
  (Italian Trust Fund for Culture and Sustainable Development, 2004-2005)
- Marocco
  Circuiti turistici della Medina di Fez
  (Fes Medina Rehabilitation Project, 2001-2005)

Procurement

Manifestazioni d'interesse

Anno	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Esito positivo	4	5	9	7	3	2	9
Esito negativo	11	6	4	12	9	11	5
Altro	–	1	2	–	1	4	1
TOTALE	**15**	**12**	**15**	**19**	**13**	**17**	**15**
HIT RATE	**27%**	**42%**	**60%**	**37%**	**23%**	**12%**	**60%**

Offerte

Anno	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Esito positivo	1	1	3	1	2	–	–
Esito negativo	4	4	4	3	3	1	3
TOTALE	**5**	**5**	**7**	**4**	**5**	**1**	**3**
HIT RATE	**0%**	**20%**	**42%**	**25%**	**40%**	**0%**	**0%**

Approccio al mercato

- Il primo passo è il più difficile: **entrare nelle short-list!**
- **Settori** di attività ben definiti, basati sulle nostre migliori esperienze.
- Focalizzazione su **aree geografiche** definite (MENA, SSA, SAR)

- Conoscenza approfondita delle **procedure** e degli **standard** BM.
- Costante ricerca delle informazioni e **monitoraggio** dei mercati.

- Ricerca di **equilibrio fra qualità e prezzo** (QCBS)

Grazie

www.keios.it

KEIOS
DEVELOPMENT
CONSULTING

+39 06 3233 296/ +39 06 3233 313

info@keios.it

Via G. Calderini 68, Rome, Italy

Banca Mondiale
International Finance Coorporation
Opportunità per le imprese italiane
14 MAGGIO 2018

Diplomazia
Economica
Italiana

Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale